

Ngày 04 tháng 03 năm 2026  
Hung Yen, March 04<sup>th</sup>, 2026

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
***REPORT OF THE BOARD OF MANAGEMENT (BOM)***

**Về: Kết quả hoạt động năm 2025 và**  
**kế hoạch năm 2026 của HĐQT Công ty**  
***Ref. The 2025 operation results and***  
***the plan for 2026 of the BOM of the Company***

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026  
*To: The Annual General Meeting of Shareholders in 2026*

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;  
*Pursuant to Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated on June 17<sup>th</sup>, 2020;*
- Căn cứ Điều lệ của Công ty Cổ phần Thép Việt - Ý;  
*Pursuant to the Charter of Vietnam - Italy Steel Joint Stock Company;*
- Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty;  
*Pursuant to the operation regulation of the BOM of Vietnam - Italy Steel JSC;*
- Căn cứ kế hoạch và kết quả kế hoạch SXKD năm 2025 của Công ty.  
*Pursuant to the business and production result in 2025 of the Company.*

Hội đồng quản trị Công ty báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tình hình thực hiện nhiệm vụ năm 2025 và chương trình, mục tiêu công tác năm 2026 của Hội đồng quản trị Công ty như sau:

*The BOM of the Company would like to report to the General Meeting of Shareholders on the 2025 tasks performance situation and the programs and target for 2026 of the BOM of the Company, as follows:*

**I. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ CỦA HĐQT NĂM 2025**  
***THE 2025 TASKS PERFORMANCE SITUATION OF THE BOM***

**1. Đánh giá thực hiện nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông giao**  
***Evaluation of the performance of tasks assigned by the General Meeting of Shareholders***

**1.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**  
***Production and business performance results***

Đối với ngành thép Việt Nam, năm 2025 ghi nhận sự phân hóa rõ nét giữa các phân khúc: tiêu thụ trong nước tăng trưởng tích cực nhờ đầu tư công và sự phục hồi của thị trường bất động sản, trong khi xuất khẩu chịu áp lực từ các biện pháp phòng vệ thương mại. Quy mô giải ngân đầu tư công lớn cùng các dự án hạ tầng trọng điểm được kỳ vọng sẽ tiếp tục thúc đẩy nhu cầu thép và tạo động lực tăng trưởng cho ngành.

*For Vietnam's steel industry, 2025 witnessed a clear divergence among segments: domestic consumption grew positively thanks to public investment and the recovery of the real estate market, while exports faced pressure from trade remedy measures. Large-scale public investment disbursement, together with key infrastructure projects, is expected to continue driving steel demand and supporting the industry's growth momentum.*

Theo số liệu của Hiệp hội Thép Việt Nam (VSA), thị trường thép Việt Nam 2025 dần hồi phục và đạt kết quả tăng trưởng tích cực cả năm. Sản lượng sản xuất thép thô cả năm 2025 đạt gần 24,7 triệu tấn, tăng 12% so với năm 2024 và là mức cao nhất trong 5 năm trở lại đây. Lượng tiêu thụ năm 2025 đạt 31,62 triệu tấn, tăng gần 9% so với cùng kỳ năm 2024. Tổng lượng thép xuất khẩu (bao gồm cả thép thô, thép thành phẩm và các loại thép khác) đạt hơn 10 triệu tấn, trị giá 6,6 tỷ USD giảm 20% về lượng và giảm 27% về giá trị so với cùng kỳ năm 2024.

*According to data from the Vietnam Steel Association (VSA), Vietnam's steel market gradually recovered in 2025 and achieved positive growth results for the full year. Crude steel production in 2025 reached nearly 24.7 million tons, up 12% compared to 2024 and marking the highest level in the past five years. Steel consumption in 2025 reached 31.62 million tons, an increase of nearly 9% compared to the same period in 2024. Total steel exports (including crude steel, finished steel products, and other types of steel) exceeded 10 million tons, with an export value of USD 6.6 billion, down 20% in volume and 27% in value compared to the same period in 2024.*

Đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần Thép Việt - Ý, sau kết quả thua lỗ năm 2024, bước sang năm 2025, Ban lãnh đạo Công ty đã tập trung kiểm soát chi phí, yêu cầu các bộ phận rà soát, cắt giảm tối đa các khoản chi không cần thiết và áp dụng các biện pháp quản lý sản xuất nhằm giảm tiêu hao. Đồng thời, Ủy ban cải thiện lợi nhuận tiếp tục được duy trì để tìm kiếm các giải pháp tiết giảm chi phí, qua đó nới rộng chênh lệch giữa giá đầu ra và giá đầu vào.

*Regarding the production and business operations of Vietnam - Italy Steel Joint Stock Company, following the loss recorded in 2024, the Company's Board of Leadership focused on cost control in 2025, requiring all departments to review and minimize unnecessary expenses and implement production management measures to reduce consumption. At the same time, the Profit Improvement Committee continued to be maintained to seek further cost-saving solutions, thereby widening the spread between output prices and input costs.*

Mặc dù sản lượng sản xuất và tiêu thụ năm 2025 của VIS đã cải thiện đáng kể so với năm 2024, thị trường thép nhìn chung vẫn chưa phục hồi rõ rệt; giá bán hầu như đi

ngang nên Công ty vẫn ghi nhận lỗ. Tuy nhiên, mức lỗ đã thấp hơn nhiều so với kế hoạch năm 2025 nhờ chênh lệch giá đầu ra - đầu vào được cải thiện so với năm 2024. Kết quả thực hiện năm 2025: doanh thu đạt 5.479 tỷ đồng, tương đương 93% kế hoạch năm; lỗ trước thuế là 60,05 tỷ đồng.

*Although VIS's production and sales volumes in 2025 improved significantly compared with 2024, the steel market as a whole had not yet shown a clear recovery, and selling prices remained largely flat; therefore, the Company still recorded a loss. However, the loss was much lower than the 2025 plan thanks to an improvement in the spread between output prices and input costs compared with 2024. The 2025 results were as follows: revenue reached VND 5,479 billion, equivalent to 93% of the annual plan, while the loss before tax amounted to VND 60.05 billion.*

**Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025 của Công ty như sau:**

*The performance results of the 2025 production and business plan of the Company:*

TT/ No	Chỉ tiêu/ Content	Năm 2025/ In 2025			Result in 2024
		KH/Plan	Kết quả/ Result	Tỉ lệ/ Rate (%)	
<b>1</b>	<b>Sản xuất (tấn)/ Production (ton)</b>				
	- <b>Phôi/ Billet</b>	<b>435,760</b>	<b>420,759</b>	<b>97%</b>	<b>327,404</b>
	+ Tự sản xuất/Production	366,760	330,807	90%	259,638
	+ Mua ngoài/ Trade	69,000	89,952	130%	67,766
	- <b>Thép/Steel</b>	<b>440,000</b>	<b>402,374</b>	<b>91%</b>	<b>323,501</b>
	+ Tự sản xuất/Production	430,000	400,360	93%	319,057
	Hưng Yên	320,000	298,419	93%	319,057
	Hải Phòng	110,000	101,941	93%	-
	+ Gia công + mua ngoài/OEM & trade	10,000	2,014	20%	4,444
<b>2</b>	<b>Tiêu thụ (tấn)/ Sales (ton)</b>				
	- <b>Phôi/ Billet</b>	-	-		<b>4,617</b>
	+ Phôi bán ngoài / outside Billet	-	-		-
	+ Phôi OEM /OEM Billet	-	-		4,617
	- <b>Thép/ Steel</b>	<b>420,000</b>	<b>393,062</b>	<b>94%</b>	<b>321,839</b>
<b>3</b>	<b>Doanh thu (tỷ đồng)/ Revenue (billion VND)</b>	<b>5,891</b>	<b>5,479</b>	<b>93%</b>	<b>4,579</b>
<b>4</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)/ Profit before taxes (billion VND)</b>	<b>(190.75)</b>	<b>(60.05)</b>		<b>(312.37)</b>
<b>5</b>	<b>Đầu tư (tỷ đồng)/ Investment (billion VND)</b>	<b>64.90</b>	<b>42.86</b>	<b>66%</b>	<b>39.12</b>
<b>6</b>	<b>Thu nhập bình quân tháng (triệu đồng/người) (Monthly Average income (Million VND/person))</b>	<b>13.83</b>	<b>14.14</b>	<b>102%</b>	<b>13.03</b>

## **1.2. Việc triển khai thực hiện công tác cổ đông**

### ***Implementation of the VIS shareholder work***

Năm 2025, Công ty Cổ phần Thép Việt - Ý tiến hành Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 28/03/2025. Tất cả các cổ đông có tên trong danh sách sở hữu cổ phần của Công ty Cổ phần Thép Việt - Ý đều nhận được đầy đủ các thông tin liên quan cổ đông của Thép Việt - Ý trong năm 2025. Thông báo mời họp Đại hội đồng cổ đông đều ghi rõ thời gian, địa điểm, chương trình họp và những nội dung các vấn đề sẽ được biểu quyết tại Đại hội. Toàn bộ tài liệu đều được đăng tải trên trang thông tin điện tử của VIS.

*In 2025, Vietnam - Italy Steel JSC held the Annual General Meeting of Shareholders on March 28, 2025. All shareholders named in the share ownership list of Vietnam - Italy Steel Joint Stock Company will receive full information related to shareholders of Vietnam - Italy Steel JSC in 2025. Invitation letters of GMS meetings and written opinions clearly state the time, location, meeting agenda, and content of the issues to be voted on at the GMS. All materials were public on VIS's website.*

Biên bản họp và Nghị quyết các lần họp Đại hội đồng cổ đông trong năm 2025 đều được công bố theo quy định của Luật Doanh nghiệp áp dụng đối với Công ty cổ phần.

*Minutes of the Meeting and Resolutions of the GMS in 2025 were published in accordance with the provisions of the Enterprise Law applicable to a Joint Stock Company.*

## **1.3. Kết quả thực hiện tăng vốn Điều lệ theo Nghị quyết của Đại hội cổ đông năm 2025**

### ***Results of increasing Charter capital according to the Resolution of the 2025 General Meeting of Shareholders***

Tháng 3/2025, Đại hội cổ đông cổ đông thông qua phương án chào bán cổ phần riêng lẻ để tăng vốn điều lệ Công ty.

*In March 2025, the General Meeting of Shareholders approved the plan on private placement of shares to increase the charter capital of the Company.*

Số lượng cổ phần chào bán: 118.510.000 cổ phần (Bằng chữ: Một trăm mười tám triệu, năm trăm mười nghìn cổ phần)

*Number of shares to be offered: 118,510,000 shares (In words: One hundred eighteen million, five hundred ten thousand shares)*

Tổng giá trị cổ phần chào bán dự kiến theo mệnh giá: 1.185.100.000.000 VNĐ (Bằng chữ: Một nghìn một trăm tám mươi lăm tỷ, một trăm triệu Việt Nam đồng)

*Total value of shares to be offered at par value: VND 1,185,100,000,000 (In words: One trillion, one hundred eighty-five billion, one hundred million Vietnam Dong)*

Ngày 16/05/2025, Công ty Cổ phần Thép Việt - Ý đã nhận được Giấy đăng ký Doanh nghiệp do Phòng Đăng ký Kinh doanh - Sở Tài chính cấp, với tổng số cổ phần: 320.710.270 tương ứng với 3.207.102.700.000 đồng.

*On May 16, 2025, Vietnam - Italy Steel received the Business Registration Certificate issued by the Business Registration Office - Department of Finance, with a total number of shares: 320,710,270 corresponding to 3,207,102,700,000 VND.*

Việc tăng vốn điều lệ trong năm 2025 đã và đang góp phần cải thiện nguồn vốn, gia tăng năng lực tài chính và mở rộng cơ hội phát triển hoạt động kinh doanh của Công ty.

*The increase in charter capital in 2025 has contributed and continues to contribute to improving the Company's capital base, enhancing its financial capacity, and expanding opportunities for the development of its business activities.*

## **2. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị với Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong Công ty.**

### ***Supervisory activities of the BOM over the operations of the BOD and managers of the Company.***

Căn cứ Điều lệ Công ty và Quy chế quản lý nội bộ, HĐQT thực hiện chức năng giám sát bộ máy quản lý và điều hành Công ty thường xuyên, liên tục thông qua việc kiểm tra thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, văn bản báo cáo của Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý. Ngoài ra, HĐQT phối hợp với BKS nắm bắt tình hình hoạt động của Công ty, để từ đó có những kiến nghị hỗ trợ Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện với kết quả đánh giá như sau:

*Based on the Charter of the Company and issued rules and regulations, the BOM conducted the supervision role over the administration and management apparatus of the Company regularly and consecutively by checking business and production tasks, written reports submitted by the General Director, and other managers. In addition, The BOM coordinated with the Inspection Committee to grasp the operation situation of the Company. From that, the BOM gave out recommendations to support the BOD in deploying the work implementation, achieving the following results:*

- Tổng giám đốc đã thực hiện đúng chức năng và nhiệm vụ được quy định trong Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị Công ty và đã thực hiện đúng theo các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đề ra.

*The General Director performed the proper functions and missions stated in the Charter of the Company, Management rules of the Company and performed properly as per the Resolutions, Decisions issued by the BOM.*

## **3. Cơ cấu tổ chức của Hội đồng quản trị**

### ***Organizational structure of the BOM***

**3.1. HĐQT Công ty gồm 04 thành viên. Đến thời điểm hiện tại, Hội đồng quản trị Công ty gồm các thành viên có tên sau:**

***The BOM includes 04 members. At present, the BOM includes the following members:***

- + Ông/Mr. Meguru Nishimura - Chủ tịch HĐQT/ Chairman;
- + Ông/ Mr. Yasuhiro Yonemura - Thành viên HĐQT/ Member;
- + Ông/ Mr. Shin Yasuda - Thành viên HĐQT/ Member;
- + Ông/ Mr. Phạm Công Dũng - Thành viên HĐQT/ Member;

Hội đồng quản trị hoạt động theo nguyên tắc “Tập thể lãnh đạo, cá nhân phụ trách”, các thành viên HĐQT được phân công phụ trách từng lĩnh vực, luôn nêu cao tinh thần đoàn kết, chủ động, trách nhiệm, trung thực và cẩn trọng để thực hiện tốt chức trách, nhiệm vụ được giao.

*The BOM operates in the principle of “collective leadership, individuals in charge”, members of the BOM are assigned to each of the aspects, raising the solidarity spirit, being proactive, responsible, honest, and cautious to fulfill well the assigned jobs.*

- HĐQT Công ty đã thực hiện chức năng, nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị. Phân công nhiệm vụ cụ thể đối với từng thành viên Hội đồng quản trị.

*The BOM of the Company performed the functions and missions specified in the Charter of the Company and the working rules of the BOM. Specific assignments were given clearly to members of the BOM.*

### **3.2. Các Trách nhiệm và các hoạt động của Hội đồng quản trị**

#### ***Responsibilities and Activities of the BOM***

Theo quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý của Công ty, có quyền nhân danh Công ty để quyết định thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

*According to the provisions of the Enterprise Law and the Charter of the Company, The BOM is a management body of the Company, having the right on behalf of the Company to determine the rights and obligations of the Company that do not come within the jurisdiction of the General Meeting of Shareholders.*

Hội đồng quản trị đã thực hiện công tác quản trị và giám sát hoạt động của Công ty theo các quy định và phân cấp thẩm quyền của HĐQT. Theo đó, các chủ trương, quyết sách quan trọng đều bám sát Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và tuân thủ đúng quy định tại Điều lệ và Quy chế hoạt động của Công ty.

*The BOM has performed the management and supervision of the Company's activities in accordance with the regulations and decentralization of authority of the BOM. Accordingly, important policies and decisions are strictly adhered to the Resolution of the General Meeting of Shareholders and strictly complied with the provisions of the Company's Charter.*

Năm 2025, HĐQT đã ban hành 19 văn bản, Quyết định thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Các văn bản đã ban hành gồm: 02 Quyết định về việc chốt danh sách cổ đông; 05 Quyết định liên quan đến công tác tổ chức, nhân sự (thay đổi sơ đồ cơ cấu tổ

chức, bổ nhiệm, miễn nhiệm); 01 Quyết định liên quan đến đầu tư, xây dựng, cải tạo; 11 Quyết định liên quan đến các văn bản liên quan đến hoạt động của Công ty thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị (các vấn đề liên quan đến công tác quản trị, tiền lương, ủy quyền,...). Trong đó, có 7 Quyết định được ban hành thông qua hình thức lấy ý kiến bằng văn bản, bảo đảm tuân thủ các quy định tại Điều lệ và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.

*In 2025, the BOM issued 19 documents and Decisions under the authority of the BOM. Issued documents include: 02 Decisions on closing the list of shareholders; 05 Decisions related to organization and personnel work (changing the organizational structure chart, appointment, dismissal); 01 Decisions related to investment, construction, renovation; 11 Decisions related to documents concerning the Company's operations under the authority of the BOM (issues related to administration, salaries, authorization, ...).*

### **3.3. Các cuộc họp của HĐQT trong năm 2025**

#### ***Meetings of the BOM in 2025***

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 05 cuộc họp HĐQT để kiểm điểm tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đưa ra các mục tiêu, biện pháp làm cơ sở để Ban Tổng giám đốc điều hành quản lý, thực hiện. Thông báo, chương trình và tài liệu họp đều được gửi trước cho các thành viên Hội đồng quản trị ít nhất trước 03 ngày làm việc. Tại các cuộc họp, Hội đồng quản trị thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh từng Quý, nhận định thị trường, rà soát các kế hoạch chiến lược cho các Quý tiếp theo và phê duyệt các vấn đề khác thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Các Quyết định chỉ được thông qua khi đảm bảo 2/3 số thành viên HĐQT tham dự biểu quyết tán thành.

*In 2025, the BOM held 05 meetings of BOM to review the performance of the business and production plans and set goals, and measures to serve as a basis for the BOD to manage and perform. Announcements, programs, and meeting documents were sent in advance to members of the BOM at least 03 working days before the meeting. At meetings, the BOM adopted the results of the business production activities on a quarterly basis, market identification, checking strategic plans for the following quarters, and approval within the jurisdiction of the BOM. Every Decision is only approved when at least two-thirds of the Board of Management members attending the meeting vote in agreement.*

## **II. CHƯƠNG TRÌNH CÔNG TÁC NĂM 2026 CỦA HĐQT**

### ***THE 2026 WORK PROGRAM OF THE BOM***

Trong năm 2026, ngành thép Việt Nam được dự báo vận hành trong bối cảnh có cả thuận lợi và khó khăn đan xen. Sự phục hồi của kinh tế trong nước, cùng với việc tiếp

tục đẩy mạnh triển khai các dự án đầu tư công, hạ tầng và xây dựng trọng điểm, được kỳ vọng sẽ hỗ trợ tích cực cho nhu cầu tiêu thụ thép, nhất là vào giai đoạn cuối năm.

*In 2026, Vietnam's steel industry is projected to operate in a context where opportunities and challenges coexist. The recovery of the domestic economy, together with the continued acceleration of public investment, infrastructure, and key construction projects, is expected to provide positive support for steel demand, particularly toward the end of the year.*

Ngoài ra, việc Trung Quốc điều chỉnh chính sách cấp phép xuất khẩu thép và kiểm soát xuất khẩu hàng non-VAT có thể làm gia tăng giá chào bán ra thị trường quốc tế, qua đó nâng mặt bằng giá thép tại khu vực và hỗ trợ tích cực cho thị trường nội địa Việt Nam cả về nhu cầu lẫn giá bán.

*In addition, China's adjustment of its steel export licensing policies and tighter control over the export of non-VAT goods may lead to higher export offer prices in the international market, thereby lifting the regional steel price level and positively supporting the Vietnamese domestic market in terms of both demand and selling prices.*

Mặc dù vậy, ngành thép vẫn phải đối mặt với nhiều rủi ro, bao gồm xu hướng gia tăng bảo hộ thương mại toàn cầu, biến động địa chính trị (đặc biệt là ảnh hưởng của chiến sự Iran – Mỹ – Isarel) làm tăng chi phí đầu vào, áp lực cạnh tranh ngày càng lớn từ việc mở rộng công suất trong nước, cũng như những bất cập trong lộ trình thực hiện mục tiêu Net Zero. Các yếu tố này sẽ tiếp tục tạo áp lực đáng kể lên hoạt động sản xuất, kinh doanh và hiệu quả cạnh tranh của doanh nghiệp thép trong năm 2026.

*Nevertheless, the steel industry will still face numerous risks, including the growing trend of global trade protectionism, geopolitical instability, particularly the impact of the Iran–U.S.–Israel conflict, which may increase input costs, intensifying competitive pressure from domestic capacity expansion, as well as shortcomings in the implementation roadmap for the Net Zero target. These factors will continue to place significant pressure on the production and business operations, as well as the competitive efficiency, of steel enterprises in 2026.*

**Với những tình hình chung trong nước và quốc tế như trên, Hội đồng quản trị đưa ra một số giải pháp thực hiện năm 2026 như sau:**

***According to the domestic and international general situations above, the BOM proposes some solutions for implementation in 2026 as follows:***

- Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị, điều hành và kiểm soát;

*Continue to improve management, administration and control capacity;*

- Chú trọng công tác xây dựng hình ảnh, thương hiệu và chiến lược Marketing, đẩy mạnh thương hiệu thép VIS.

*Focus on brand and marketing strategy, promoting the VIS steel brand.*

- Tăng cường công tác nghiên cứu phát triển, cải tiến hợp lý hóa sản xuất nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm, tiết kiệm chi phí và tăng khả năng cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường.

*Promote development research and production rationalization improvement to upgrade quality products, save more costs, and increase product competitiveness on the market.*

- Giám sát chặt chẽ Ban Điều hành trong công tác triển khai vận hành nhà máy cán mới tại Hải Phòng.

*Closely monitor the Executive Board in the work of operation implementation of the new rolling mill in Hai Phong.*

- Chỉ đạo triển khai hiệu quả các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và Đại hội đồng cổ đông.

*Direct the effective implementation of Resolutions, Decisions of the BOM and the General Meeting of Shareholders drastically.*

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch năm 2026 của Hội đồng quản trị Công ty, rất mong nhận được những góp ý xây dựng của các quý vị cổ đông tham dự Đại hội để hoạt động của Hội đồng quản trị ngày càng hiệu quả hơn./.

*As above is the report on the 2025 operation results and the plan for 2026 of the Board of Management of the Company. Hope to receive constructive contributions from shareholders attending the General Meeting of Shareholders to help the operation of the BOM become more and more effective.*

Xin trân trọng cảm ơn!

*Sincerely thanks!*

***Nơi nhận/Receivers:***

- Các cổ đông, Website/  
*Shareholders, Website;*
- Thành viên HĐQT, BKS/  
*BOM, IC members;*
- Lưu: TK HĐQT/  
*Archive: BOM Secretary*

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
***ON BEHALF OF THE BOM***  
**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
***CHAIRMAN OF THE BOM***

**Meguru Nishimura**