

Hưng Yên, ngày 26 tháng 02 năm 2025

BÁO CÁO

Về tình hình hoạt động năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban kiểm soát Công ty

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Thép Việt - Ý;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty Cổ phần Thép Việt - Ý;

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán của Công ty Cổ phần Thép Việt - Ý,

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Thép Việt – Ý

Thực hiện chức năng và nhiệm vụ của năm 2024, Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Thép Việt - Ý xin báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty và hoạt động của Ban kiểm soát như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024

Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã thực hiện các nhiệm vụ theo quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty CP Thép Việt - Ý cũng như tuân thủ các quy định khác của pháp luật, cụ thể như sau:

- Ban kiểm soát đã thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành công ty.
- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính hàng năm và 06 tháng của công ty, báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị và trình báo cáo thẩm định tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên.
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính.
- Giám sát tình hình thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc;

5. Ban kiểm soát đã tham dự tất cả các cuộc họp HĐQT. Trong các cuộc họp, Ban kiểm soát tham gia ý kiến đóng góp với những nội dung về công tác SXKD, công tác đầu tư và một số công tác khác của Công ty.
6. Hợp Ban kiểm soát để thống nhất các nội dung liên quan đến chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát. Các thành viên Ban kiểm soát thông qua với tỷ lệ thống nhất tuyệt đối. Cụ thể các cuộc họp Ban kiểm soát trong năm diễn ra như sau:
 - Ngày 23/4/2024: Thông qua báo cáo thẩm định báo cáo tài chính quý I/2024 và đánh giá công tác quản lý, điều hành của BOM, BOD trong quý I/2024 và các nội dung khác.
 - Ngày 23/7/2024: Thông qua báo cáo thẩm định báo cáo tài chính quý II/2024 và đánh giá công tác quản lý, điều hành của BOM, BOD trong quý II/2024 và các nội dung khác.
 - Ngày 28/10/2024: Thông qua báo cáo thẩm định báo cáo tài chính quý III/2024 và đánh giá công tác quản lý, điều hành của BOM, BOD trong quý III/2024 và các nội dung khác.
 - Ngày 22/1/2025: Thông qua báo cáo thẩm định báo cáo tài chính quý IV/2024 và đánh giá công tác quản lý, điều hành của BOM, BOD trong năm 2024 và các nội dung khác.

Trong năm 2024, ngoài các nhiệm vụ đã nêu trên, Ban kiểm soát cũng đã tăng cường hoạt động Kiểm toán, Kiểm soát nội bộ. Ban kiểm soát thực hiện kiểm toán theo định hướng rủi ro, tập trung vào kiểm toán quy trình.

Năm 2024, Ban kiểm soát cũng đã lập kế hoạch và thực hiện kiểm toán hoạt động song song cùng kiểm toán quy trình nhằm phòng ngừa, phát hiện và giảm thiểu sai sót, gian lận. Cụ thể như sau:

1. Kiểm toán quy trình giám sát đầu tư sửa chữa lớn.
2. Kiểm toán quy trình quản lý hạn mức đối với các nhà phân phối.
3. Kiểm toán hoạt động khai báo và nộp thuế thu nhập doanh nghiệp và thuế thu nhập cá nhân.
4. Kiểm toán hoạt động quản lý chính sách giá và chiết khấu đối với các nhà phân phối.
5. Thẩm định và đánh giá hiệu quả của chương trình cải thiện lợi nhuận.
6. Giám sát tại hiện trường một số hoạt động đầu tư, sửa chữa lớn ở cả trụ sở chính Hưng Yên và Chi nhánh Hải Phòng.
7. Kiểm soát chặt chẽ hoạt động kiểm kê, đảm bảo số liệu báo cáo phản ánh chân thực với tài sản thực tế.
8. Kiểm soát hàng tháng hoạt động quản lý và sử dụng cân điện tử.

9. Kiểm soát hoạt động kiểm định cân định kỳ theo quy định của pháp luật và hoạt động sửa chữa cân khi phát sinh.

Ngoài ra, Ban kiểm soát cũng đã tham gia thẩm định, đánh giá và đóng góp ý kiến đối với các đề xuất đầu tư, mua hàng có giá trị từ 3 tỷ trở lên. Đảm bảo việc tiền kiểm, phòng tránh gian lận và thiệt hại tài chính.

II. TÌNH HÌNH KIỂM TRA GIÁM SÁT CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2024

1. Về kết quả hoạt động SXKD năm 2024:

Ban kiểm soát thống nhất với các số liệu về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 của HĐQT Công ty trình trước Đại hội, cụ thể các chỉ tiêu chính:

Nội dung/ Content	Quý IV 2024/ The 4th quarter 2024				Năm 2024/ Result in 2024			
	KH Plan	Kết quả Result	Tỉ lệ Rate	Data of the same period in 2023	KH Plan 2024	Kết quả Result	Tỉ lệ Rate	Data in 2023
1. Sản xuất/ Production (tấn/ton)								
- Phôi/ Billet	92,320	87,445	95%	87,201	323,200	327,404	101%	304,608
+ Sản xuất/ Production	92,320	57,448	62.23%	69,651	323,200	259,638	80%	266,275
+ Mua ngoài/ Outside buying	-	29,997		17,550	-	67,766		38,333
- Thép/ Steel	93,196	91,682	98%	82,993	320,000	323,501	101%	288,642
+ Sản xuất/ Production	93,196	91,682	98%	82,993	320,000	319,057	100%	283,600
+ Gia công K SVC/ OEM at K SVC						4,444		
+ Gia công Thái Trung/ OEM at Thai Trung								5,042
2. Bán hàng/ Sales (tấn/ton)								
- Phôi/ Billet	-	-		139	-	4,617		13,292
+ Bán ngoài/ Outside sale	-	-		139	-	-		13,292
+ Gia công/ OEM	-	-		-	-	4,617		-
- Thép/ Steel	96,000	99,710	104%	88,289	320,000	321,839	101%	295,284
3. Doanh thu thuần (tỷ đồng) Net Revenue (Bill VND)	1,430.66	1,377.15	96.3%	1,232	4,705	4,579	97%	4,441.13
4. Lợi nhuận trước thuế/ Profit before taxes (Tỷ đồng/ Bill dong)	18.49	(7.38)		(60.87)	12.32	(312.37)		(283.14)
5. Đầu tư (tỷ đồng)/ Investment (billion VND)	15.36	17.02	111%	9.01	67.92	39.12	58%	69.45
6. Lương BQ tháng (Tr đồng/người) Monthly average salary (Million vnd/personel)	13.64	12.83	94%	13.20	13.47	13.03	97%	12.80

Trong năm 2024, Ban kiểm soát nhận thấy các hoạt động của công ty đều tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và các quy định quản lý nội bộ Công ty.

2. Về công tác kế toán và tình hình tài chính của Công ty

2.1 Công tác kế toán:

Công ty tuân thủ đầy đủ yêu cầu của Luật kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp và các chuẩn mực kế toán Việt Nam hiện hành trong việc tổ chức công tác tài chính kế toán, thực hiện hạch toán kế toán, kiểm kê và lập các báo cáo tài chính đầy đủ hàng quý, đảm bảo tính chính xác, trung thực, hợp pháp.

Sau khi xem xét, thẩm định Báo cáo tài chính. Ban kiểm soát đồng ý với Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH KPMG cùng với các ý kiến của kiểm toán viên về Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty.

2.2 Các nhóm chỉ số tài chính trọng yếu:

TT/ No	Finance Index/Criteria	Average/Optimal Index of Steel Industry	2021	2022	2023	2024
1	Khả năng thanh toán / Solvency					
1.1	Thanh khoản hiện hành / Current liquidity	1.26	1.05	0.85	0.97	0.89
1.2	Thanh khoản nhanh / Quick liquidity	0.51	0.55	0.52	0.71	0.59
2	Cơ cấu nguồn vốn và tài sản / Capital and assets					
2.1	Hệ số nợ phải trả / Debt ratio	0.62	0.87	1.04	0.80	0.86
2.2	Hệ số vốn chủ sở hữu / Equity ratio	0.38	0.13	-0.04	0.20	0.14
2.3	Đầu tư tài sản ngắn hạn / Short-term assets	0.30	0.91	0.88	0.77	0.63
2.4	Đầu tư tài sản dài hạn / Long-term assets	0.70	0.09	0.12	0.23	0.37
3	Hiệu suất hoạt động / Operational performance					
3.1	Vòng quay hàng tồn kho / Inventory turnover	2.89	5.52	4.74	4.73	5.13
4	Hiệu quả hoạt động / Operational efficiency					
4.1	Hệ số ROS (Return On Sales)	15%	-2.27%	-9.86%	-4.95%	-6.85%
4.2	Hệ số ROA (Return On Assets)	12%	-4.51%	-17.11%	-1.67%	-7.21%
4.3	Hệ số ROE (Return On Equity)	22.8%	-28.63%	-348.38%	-15.51%	-42.51%
	Doanh thu/Turnover (million VND)		5,853,617	5,140,079	4,480,944	4,655,778
1	Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ Net revenue from sales and services	NA	5,821,391	5,107,686	4,441,127	4,578,578
2	Doanh thu hoạt động tài chính Financial income	NA	29,896	29,846	38,642	73,884
3	Thu nhập khác Other income	NA	2,330	2,547	1,175	3,316
	Chi phí/Cost (million VND)		5,986,148	5,643,326	4,764,084	4,968,151
1	Chi phí quản lý DN / Enterprise Management Cost	NA	54,130	51,496	55,637	46,442
2	Chi phí giá vốn hàng bán / Cost of production	NA	5,855,547	5,445,568	4,514,593	4,714,513
3	Chi phí bán hàng / Selling cost	NA	18,325	18,408	17,343	19,643
4	Chi phí tài chính / Financial cost	NA	57,118	127,517	170,993	187,108
5	Chi phí khác / Other costs	NA	1,028	337	5,518	444

Nhìn tổng quan về các chỉ số tài chính, chúng ta thấy rõ biến động về nguồn lực và hiệu quả hoạt động của VIS trong 4 năm qua. Mặc dù đã qua vùng đáy của thị trường ngành thép và năm 2024 đã có những dấu hiệu phục hồi nhưng hoạt động của VIS vẫn chưa có những kết quả rõ nét.

- Về khả năng thanh toán, mặc dù có biến động giảm về chỉ số thanh toán nhưng VIS vẫn duy trì được khả năng thanh toán trong vùng chỉ số phù hợp. Nợ ngắn hạn năm 2024 giảm khoảng 520 tỷ VNĐ so với năm 2023 đã góp phần lớn vào việc duy trì chỉ số phù hợp về khả năng thanh toán của VIS.
- Về cơ cấu nguồn vốn và tài sản, hệ số nợ phải trả và hệ số vốn chủ sở hữu cũng vẫn duy trì ở mức phù hợp. Tỷ trọng tài sản dài hạn và ngắn hạn cũng đang thay đổi dần theo hướng phù hợp hơn. Tuy nhiên do vẫn đang trong mức mất cân đối nên ảnh hưởng đến khả năng vay vốn của VIS. Các tổ chức tín dụng thường xem xét cấu trúc

tài sản khi quyết định cấp vốn. Một cơ cấu không cân đối có thể làm giảm niềm tin của nhà đầu tư và nhà tài trợ.

- Chỉ số vòng quay hàng tồn kho của VIS đang ở mức cao hơn so với mức trung bình/tối ưu của doanh nghiệp ngành thép. Hiện nay VIS đã quản lý mức tồn kho đối với thép thành phẩm, phôi và phế căn cứ theo nhu cầu của thị trường, nhưng quản lý chưa đầy đủ đối với hạn mức của vật tư dự phòng, nguyên, nhiên liệu. Việc theo dõi và cải thiện chỉ số này là rất quan trọng để VIS duy trì hoạt động hiệu quả và tối ưu hóa lợi nhuận và kiểm soát chi phí.
- Đối với hiệu quả hoạt động, nhìn vào các chỉ số về hiệu suất sinh lời qua hoạt động bán hàng (ROS), hiệu suất sinh lời từ tài sản (ROA) và hiệu suất sinh lời từ nguồn vốn chủ sở hữu (ROE) thì chúng ta thấy VIS vẫn chưa thoát ra khỏi vùng đáy. Mặc dù không có xu hướng đi xuống nhưng hiện tại vẫn đang ở mức đi ngang.

3. Đánh giá hoạt động của HĐQT và Ban điều hành

Tính từ tháng 11 năm 2023 đến tháng 3 năm 2024, giá thép tại miền Bắc trải qua nhiều lần điều chỉnh tăng giá liên tiếp. Sang quý 2, quý 3, ngành thép trầm lắng trở lại, nhưng nhìn chung vẫn giữ được nhịp tăng trưởng ổn định hơn so cùng kỳ năm ngoái. Đến cuối quý 3 đầu quý 4, giá thép đã phục hồi từ mức đáy nhiều năm và thậm chí leo lên mức đỉnh 3 tháng. Giá nguyên liệu thô sản xuất thép là quặng sắt cũng liên tục tăng cao. Theo đó, giá thép trên thị trường nội địa cũng bắt đầu tăng trở lại kể từ cuối tháng 9. Sau nhiều lần điều chỉnh tăng liên tiếp, hiện giá thép ổn định quanh vùng giá 13,5 - 14 triệu đồng/tấn.

Điểm sáng trong hoạt động quản trị điều hành VIS trong năm 2024 cũng thể hiện rõ trong các hoạt động:

- Duy trì chính sách kinh doanh thận trọng, ưu tiên cho thu nợ và dòng tiền.
- Rà soát, cập nhật và xây dựng các Quy chế, quy định, SOP để hướng dẫn thực hiện nghiệp vụ nhằm kiểm soát rủi ro và nâng cao hiệu quả hoạt động.
- Hoạt động quản lý thành phẩm đã có hiệu quả hơn nhiều và về cơ bản đã giảm thiểu tối đa thất thoát tài sản.
- Hàng tồn kho cũng đã được quản lý và kiểm soát ở mức rất tích cực, vẫn đảm bảo hoạt động bán hàng đồng thời cũng giảm thiểu số tiền trích lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho.
- Đầu tư nâng cấp hệ thống cân điện tử và phần mềm phù hợp với yêu cầu chất lượng và kiểm soát. Cùng với đó là thay thế các thiết bị cũ để đảm bảo vận hành và an toàn.
- Tuyển dụng và đào tạo thành công đội ngũ cán bộ, công nhân làm việc tại nhà máy cán mới ở Hải Phòng, dự kiến triển khai vận hành vào nửa đầu năm 2025.

- Việc thành lập Ủy ban cải thiện lợi nhuận được đánh giá là điểm nhấn tích cực trong điều kiện môi trường kinh doanh khó khăn hiện tại và có thể còn kéo dài trong thời gian tới. Ban Tổng giám đốc cũng đã chủ động từng bước điều chỉnh việc đặt mục tiêu tiết giảm chi phí, theo dõi việc thực hiện.

Những hoạt động tích cực nêu trên phần nào cho thấy trong điều kiện khó khăn như hiện nay, VIS đã và đang cố gắng giảm thiểu tối đa thua lỗ trong hoạt động kinh doanh quản lý chặt chẽ tài sản và từng bước duy trì ổn định để vượt qua khó khăn hiện nay.

Mặc dù thị trường ngành thép đã có nhiều tín hiệu phục hồi và dần ổn định trở lại trong năm 2024 sau thời gian dài lao dốc. Tuy nhiên, các dữ liệu phục hồi chủ yếu vẫn so sánh dựa trên mức nền thấp của năm 2023.

Bước sang năm 2025, cơ hội và thách thức vẫn đan xen, khiến ngành thép khó có thể bứt phá tăng trưởng. Sự biến động khó lường của thị trường thép như đã nói trên cùng với ảnh hưởng từ khó khăn của nền kinh tế Việt Nam và thế giới đã tác động tiêu cực đến hoạt động sản xuất, kinh doanh của VIS.

Các giải pháp của VIS nhằm ứng phó với tình hình khó khăn chưa thực sự đạt được kết quả rõ nét. Theo đánh giá của Ban kiểm soát, 3 hoạt động trọng điểm cần tập trung tăng cường về chất lượng hơn nữa bao gồm:

- Mở rộng hoạt động kinh doanh, thị phần xuất khẩu. Tính đến hết năm 2024, VIS đã phát triển được thêm 2 nhà phân phối và xuất khẩu khoảng 722 tấn thép.
- Giải pháp tăng cường mua phôi ngoài thực chất chỉ là giải pháp tình thế khi mà chi phí sản xuất phôi vẫn còn cao. Cần xác định rõ vấn đề để tập trung nguồn lực và đặt mục tiêu cụ thể trong việc tối ưu chi phí luyện phôi và chi phí mua nguyên, nhiên liệu phục vụ sản xuất.
- Việc giám sát chặt chẽ, kiểm soát chi phí phát sinh trong các hoạt động đầu tư, sửa chữa đã phần nào thể hiện hiệu quả nhưng kế hoạch đầu tư, sửa chữa hàng năm cũng cần chú ý hơn nữa khi lập kế hoạch để đảm bảo tính chính xác và tránh lãng phí.

4. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa BKS và HĐQT, Ban TGD:

- Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban kiểm soát luôn nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện thuận lợi từ Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý trong Công ty để Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông giao.
- Các cuộc họp HĐQT và của Ban TGD, BKS đều được mời tham dự và tham gia ý kiến đóng góp xây dựng công tác tổ chức quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh.

III. KẾT LUẬN, KIẾN NGHỊ

Các hoạt động của Công ty trong năm 2024 đều tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

Ban kiểm soát kiến nghị:

1. Tập trung tìm kiếm các đối tác có đầy đủ nguồn lực và thế mạnh trong hoạt động xuất khẩu để phát triển hệ thống nhà phân phối nhằm định hình rõ ràng mô hình kinh doanh và mang lại hiệu quả cao hơn nữa cho doanh thu và lợi nhuận trong thời gian tới.
2. Công tác quản trị tài chính và kiểm soát chi phí là điều kiện tiên quyết đối với VIS tại thời điểm hiện nay, vì vậy cần xác định chính xác vòng quay hàng tồn kho bao gồm cả thép thành phẩm, phôi, phế, vật tư, nguyên, nhiên liệu để từ đó có cơ sở định lượng cân đối hợp lý tổng chi phí sản xuất và tổng giá trị hàng tồn kho.
Vòng quay hàng tồn kho phù hợp với chỉ số trung bình/tối ưu của ngành thép sẽ giúp duy trì hoạt động hiệu quả và tối ưu hóa lợi nhuận và kiểm soát chi phí.
3. Lưu ý kiểm soát chặt chẽ việc xây dựng kế hoạch đầu tư sửa chữa hàng năm, trước tiên cần thực hiện theo đúng quy trình, SOP. Đối với các đề xuất mua mới hay sửa chữa máy móc, thiết bị, đầu tư các hạng mục cơ sở hạ tầng thì cần có đánh giá cụ thể về nhu cầu thực tế và bằng chứng chứng minh việc đánh giá đó.

IV. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BKS NĂM 2025

Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty, Ban kiểm soát đề ra phương hướng hoạt động năm 2025 như sau:

1. Ban kiểm soát tiếp tục thực hiện chức năng thay mặt cổ đông để kiểm soát mọi hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty.
2. Ban kiểm soát sẽ duy trì và tăng cường công tác kiểm tra, giám sát thường xuyên các mặt hoạt động của Công ty, đảm bảo các hoạt động của Công ty luôn tuân thủ pháp luật, đúng với Nghị quyết ĐHĐCĐ, góp phần vào sự phát triển của Công ty, đảm bảo lợi ích của các cổ đông và quyền lợi cho người lao động.
3. Kiểm tra, giám sát công tác kiểm kê, công tác lập báo cáo tài chính Quý, 6 tháng, năm đảm bảo tính trung thực, chính xác và kịp thời trong việc ghi chép, cập nhập chứng từ, sổ sách kế toán; thẩm định báo cáo tài chính trên cơ sở Báo cáo kiểm toán độc lập trình Đại hội đồng cổ đông thường niên.
4. Giám sát tình hình thực hiện kế hoạch SXKD, dự báo sớm kết quả kinh doanh tháng, quý, năm; kiểm soát thường xuyên đối với các khoản thu, chi, thanh toán và các khoản mục chi phí, doanh thu trọng yếu phát sinh trước khi lập báo cáo tài chính.

5. Duy trì thường xuyên hoạt động kiểm toán, kiểm soát nội bộ, hỗ trợ cho Ban Tổng giám đốc trong việc kiểm soát các hoạt động nghiệp vụ trọng yếu, tránh phát sinh gian lận, thất thoát tài sản. Đồng thời kiện toàn hệ thống kiểm soát nội bộ trong các nghiệp vụ trọng yếu.
6. Tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, Ban Tổng giám đốc để nắm bắt tình hình quản trị và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đồng thời đưa ra các cảnh báo kịp thời.
7. Tư vấn cho HĐQT và ban Tổng Giám đốc các ý kiến chuyên môn nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, tài sản của Công ty.
8. Ngoài ra, trong năm 2025, Ban kiểm soát cũng sẽ tham gia giám sát tất cả các hoạt động đầu tư sửa chữa lớn tại trụ sở chính Hưng Yên và Chi nhánh Hải Phòng nhằm phát hiện kịp thời các sai sót, gian lận (nếu có), với mục tiêu là giảm thiểu tối đa thiệt hại tài chính.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả sản xuất kinh doanh và hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như Kính gửi;
- HĐQT;
- Lưu: BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**