

Hưng Yên, ngày 06 tháng 03 năm 2024

BÁO CÁO

Về tình hình hoạt động năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024 của Ban kiểm soát Công ty

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Thép Việt - Ý;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2023 của Công ty Cổ phần Thép Việt - Ý;

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán của Công ty Cổ phần Thép Việt - Ý,

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Thép Việt – Ý

Thực hiện chức năng và nhiệm vụ của năm 2023, Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Thép Việt - Ý xin báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty và hoạt động của Ban kiểm soát như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2023

Trong năm 2023, Ban kiểm soát đã thực hiện các nhiệm vụ theo quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty CP Thép Việt - Ý cũng như tuân thủ các quy định khác của pháp luật, cụ thể như sau:

- Ban kiểm soát đã thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành công ty.
- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính hằng năm và 06 tháng của công ty, báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị và trình báo cáo thẩm định tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên.
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính.
- Giám sát tình hình thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc;

5. Ban kiểm soát đã tham dự tất cả các cuộc họp HĐQT. Trong các cuộc họp, Ban kiểm soát tham gia ý kiến đóng góp với những nội dung về công tác SXKD, công tác đầu tư và một số công tác khác của Công ty.
6. Họp Ban kiểm soát để thống nhất các nội dung liên quan đến chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát. Các thành viên Ban kiểm soát thông qua với tỷ lệ thống nhất tuyệt đối. Cụ thể các cuộc họp Ban kiểm soát trong năm diễn ra như sau:
 - Ngày 28/3/2023: Thông qua phân công nhiệm vụ cho các thành viên Ban kiểm soát công ty.
 - Ngày 25/7/2023: Thông qua báo cáo thẩm định báo cáo tài chính quý II/2023 và đánh giá công tác quản lý, điều hành của BOM, BOD trong quý II/2023 và các nội dung khác.
 - Ngày 25/10/2023: Thông qua báo cáo thẩm định báo cáo tài chính quý III/2023 và đánh giá công tác quản lý, điều hành của BOM, BOD trong quý III/2023 và các nội dung khác.
 - Ngày 18/1/2024: Thông qua báo cáo thẩm định báo cáo tài chính quý IV/2023 và đánh giá công tác quản lý, điều hành của BOM, BOD trong năm 2023 và các nội dung khác.

Trong năm 2023, ngoài các nhiệm vụ đã nêu trên, Ban kiểm soát cũng đã tăng cường hoạt động Kiểm toán, Kiểm soát nội bộ. Do nguồn lực hạn chế cùng với tính chất phức tạp trong hoạt động sản xuất kinh doanh của VIS nên trong công tác kiểm toán, Ban kiểm soát thực hiện kiểm toán theo định hướng rủi ro, tập trung vào kiểm toán quy trình. Cụ thể như sau:

1. Kiểm toán quy trình đầu vào sản phẩm và yêu cầu sửa đổi, bổ sung đồng thời loại bỏ chính sách bất cập trong hoạt động quản lý thành phẩm.
2. Kiểm toán quy trình thanh toán và yêu cầu sửa đổi, bổ sung các chốt kiểm soát, phòng tránh gian lận.
3. Kiểm toán quy trình nhập phôi và yêu cầu xây dựng hướng dẫn thực hiện công việc, đảm bảo hiệu quả hoạt động và phòng tránh thất thoát tài sản.
4. Kiểm toán quy trình bán thép lẻ và yêu cầu xây dựng hướng dẫn thực hiện công việc, đảm bảo giảm thiểu tối đa thất thoát tài sản.
5. Kiểm soát chặt chẽ hoạt động kiểm kê, đảm bảo số liệu báo cáo phản ánh chân thực với tài sản thực tế. Yêu cầu đưa thêm các tài sản của VIS vào theo dõi và quản lý.
6. Kiểm soát hàng tháng hoạt động quản lý và sử dụng cân điện tử.
7. Kiểm soát hoạt động kiểm định cân định kỳ theo quy định của pháp luật và hoạt động sửa chữa cân khi phát sinh.

Ngoài ra, Ban kiểm soát cũng đã tham gia thẩm định, đánh giá và đóng góp ý kiến đối với các đề xuất đầu tư, mua hàng có giá trị từ 3 tỷ trở lên. Đảm bảo việc tiền kiểm, phòng tránh gian lận và thiệt hại tài chính.

II. TÌNH HÌNH KIỂM TRA GIÁM SÁT CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2023

1. Về kết quả hoạt động SXKD năm 2023:

Ban kiểm soát thống nhất với các số liệu về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 của HĐQT Công ty trình trước Đại hội, cụ thể các chỉ tiêu chính:

Nội dung/ Content	Quý IV 2023/ The 4th quarter 2023				Năm 2023/ Result in 2023			
	KH Plan	Kết quả Result	Tỉ lệ Rate	Data of the same period in 2022	KH Plan 2023	Kết quả Result	Tỉ lệ Rate	Data in 2022
1. Sản xuất/ Production (tấn/ton)								
- Phôi/ Billet	69,360	87,201	126%	76,504	309,160	304,608	99%	311,410
+ Sản xuất/ Production	69,360	69,651	100%	56,314	309,160	266,275	86%	266,720
+ Mua ngoài/ Outside buying	-	17,550		20,190	-	38,333		44,690
- Thép/ Steel	85,260	82,993	97%	72,654	309,070	288,642	93%	303,321
+ Sản xuất/ Production	85,260	82,993	97%	72,654	309,070	283,600	92%	303,321
+ Gia công K SVC/ OEM at K SVC		-		-	-	-		-
+ Gia công Thái Trung/ OEM at Thai Trung	-	-		-		5,042		-
2. Bán hàng/ Sales (tấn/ton)								
- Phôi/ Billet	-	139		4,978	-	13,292		6,267
+ Bán ngoài/ Outside sale	-	139		4,978	-	13,292		6,267
+ Gia công/ OEM	-	-		-	-	-		-
- Thép/ Steel	83,000	88,289	106%	72,876	307,750	295,284	96%	305,004
3. Doanh thu thuần (tỷ đồng) Net Revenue (Bill VND)	1,172	1,232	105%	1,146	5,024	4,441	88%	5,108
4. Lợi nhuận trước thuế/ Profit before taxes (Tỷ đồng/ Bill dong)	(0.76)	(60.87)		(33.61)	20	(283.14)		(503.25)
5. Đầu tư (tỷ đồng)/ Investment (billion VND)	-	9.01		85.56	46.63	69.45	149%	140.97
6. Lương BQ tháng (Tr đồng/người) Monthly average salary (Million vnd/personel)	13.10	13.20	101%	12.40	13.07	12.8	98%	12.55
Dự án nhà máy cán thép HP (XDCB DD) tỷ đồng								

Trong năm 2023, Ban kiểm soát nhận thấy các hoạt động của công ty đều tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và các quy định quản lý nội bộ Công ty.

2. Về công tác kế toán và tình hình tài chính của Công ty

2.1 Công tác kế toán:

Công ty tuân thủ đầy đủ yêu cầu của Luật kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp và các chuẩn mực kế toán Việt Nam hiện hành trong việc tổ chức công tác tài chính kế toán, thực hiện hạch toán kế toán, kiểm kê và lập các báo cáo tài chính đầy đủ hàng quý, đảm bảo tính chính xác, trung thực, hợp pháp.

Sau khi xem xét, thẩm định Báo cáo tài chính. Ban kiểm soát đồng ý với Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH KPMG cùng với các ý kiến của kiểm toán viên về Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty.

2.2 Các nhóm chỉ số tài chính trọng yếu:

TT/ No	Finance Index/Criteria	Average/Optimal Index of Steel Industry	2021	2022	2023
1	Khả năng thanh toán / Solvency				
1.1	Thanh khoản hiện hành / Current liquidity	1.26	1.05	0.85	0.97
1.2	Thanh khoản nhanh / Quick liquidity	0.51	0.55	0.52	0.71
2	Cơ cấu nguồn vốn và tài sản / Capital and assets				
2.1	Hệ số nợ phải trả / Debt ratio	0.62	0.87	1.04	0.80
2.2	Hệ số vốn chủ sở hữu / Equity ratio	0.38	0.13	-0.04	0.20
2.3	Đầu tư tài sản ngắn hạn / Short-term assets	0.30	0.91	0.88	0.77
2.4	Đầu tư tài sản dài hạn / Long-term assets	0.70	0.09	0.12	0.23
3	Hiệu suất hoạt động / Operational performance				
3.1	Vòng quay hàng tồn kho / Inventory turnover	2.89	5.52	4.74	4.73
4	Hiệu quả hoạt động / Operational efficiency				
4.1	Hệ số ROS (Return On Sales)	15%	-2.27%	-9.86%	-4.95%
4.2	Hệ số ROA (Return On Assets)	12%	-4.51%	-17.11%	-1.67%
4.3	Hệ số ROE (Return On Equity)	22.8%	-28.63%	-348.38%	-15.51%
Doanh thu/Turnover (million VND)			5,853,617	5,140,079	4,480,944
1	Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ Net revenue from sales and services	NA	5,821,391	5,107,686	4,441,127
2	Doanh thu hoạt động tài chính Financial income	NA	29,896	29,846	38,642
3	Thu nhập khác Other income	NA	2,330	2,547	1,175
Chi phí/Cost (million VND)			5,986,148	5,643,326	4,764,084
1	Chi phí quản lý Doanh nghiệp / Enterprise Management Cost	NA	54,130	51,496	55,637
2	Chi phí giá vốn hàng bán / Cost of production	NA	5,855,547	5,445,568	4,514,593
3	Chi phí bán hàng / Selling cost	NA	18,325	18,408	17,343
4	Chi phí tài chính / Financial cost	NA	57,118	127,517	170,993
5	Chi phí khác / Other costs	NA	1,028	337	5,518

Nhìn tổng quan về các chỉ số tài chính, chúng ta thấy rõ biến động về nguồn lực và hiệu quả hoạt động của VIS trong 3 năm qua. Có thể nói rằng năm 2022 và nửa đầu năm 2023 là vùng đáy của thị trường ngành thép cũng như là đáy trong hoạt động của VIS.

- Sau khi tăng vốn điều lệ vào cuối năm 2023, VIS đã cải thiện phần nào khả năng thanh toán và đảm bảo dòng tiền cho hoạt động sản xuất, kinh doanh và vận hành. Tuy nhiên nếu căn cứ theo chỉ số trung bình/tối ưu của ngành thép thì chúng ta vẫn đang trong nguy cơ mất khả năng thanh toán nếu quản trị dòng tiền không hiệu

quả. Hệ quả xấu của nó là chúng ta phải tiếp tục đi vay và tiếp tục làm tăng hệ số nợ phải trả. Hiện tại mặt bằng lãi suất đang được duy trì ở mức thấp theo chỉ đạo của Chính phủ nhằm bơm tiền vào nền kinh tế. Tuy nhiên khả năng biến động tăng của lãi suất là không phải không có khi lượng tiền gửi trong các Ngân hàng đang ở mức cao kỷ lục. Biến động tăng lãi suất tại bất cứ thời điểm nào trong năm 2024 cũng sẽ ảnh hưởng không nhỏ tới mục tiêu lợi nhuận của kế hoạch đã được phê duyệt.

- Về cơ cấu nguồn vốn và tài sản, thông thường đối với các doanh nghiệp sản xuất, cơ cấu tài sản dài hạn sẽ chiếm tỷ trọng lớn hơn tài sản ngắn hạn. Tuy nhiên tại VIS, xu hướng này đang đảo ngược. Tỷ trọng tài sản ngắn hạn đang gấp 3 lần so với tỷ trọng tài sản dài hạn điều này thể hiện rằng tài sản của chúng ta đang tập trung ở tiền gửi, hàng tồn kho và công nợ phải thu ngắn hạn. Tài sản dài hạn tỷ trọng nhỏ thể hiện giá trị máy móc, thiết bị, dây chuyền sản xuất của chúng ta đã hết khấu hao và có giá trị thấp.
- Chỉ số vòng quay hàng tồn kho năm 2023 của VIS cũng đang ở mức cao so với chỉ số trung bình/tối ưu của ngành thép. Trong giới hạn của báo cáo này, Ban kiểm soát chỉ đưa ra quan ngại việc vòng quay hàng tồn kho cao có nghĩa rằng vốn kinh doanh của chúng ta đang bị đọng trong hàng tồn kho (bao gồm vật tư, phế, phôi, thép). Điều này cản trở không nhỏ đến quản trị dòng tiền trong điều kiện thanh khoản căng thẳng như hiện nay.

3. Đánh giá hoạt động của HĐQT và Ban điều hành

BKS nhận định HĐQT và Ban Tổng Giám đốc trong năm 2023 đã có những chiến lược và giải pháp cụ thể trong công tác quản lý, điều hành, đánh dấu một bước chuyển mình trong nỗ lực kiểm soát hoạt động nghiệp vụ, kiểm soát chi phí.

HĐQT đã tổ chức triển khai thực hiện toàn bộ các nội dung theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông kịp thời, quyết đoán nhưng cũng khá thận trọng.

Năm 2023 đánh dấu một năm đầy khó khăn cho các doanh nghiệp ngành thép nói chung và VIS nói riêng.

Giá thép trong nước liên tục giảm do nhu cầu tiêu thụ chậm, thị trường bất động sản ảm đạm, đầu tư công chưa thực sự khởi sắc. Ngoài ra, các doanh nghiệp thép trong nước còn phải cạnh tranh với thép giá rẻ của Trung Quốc khi nước này liên tục hạ giá thép xuất khẩu.

Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc đã nắm bắt tình hình thực tế cùng với các dự báo chính xác việc giá thép sụt giảm và duy trì ở mức thấp và giá nguyên liệu đầu vào biến động khó lường do yếu tố xung đột địa chính trị kéo dài và tình hình thế giới phức

tạp có thể kéo theo đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu. Hoạt động sản xuất kinh doanh cũng đã được điều chỉnh cho phù hợp với thực tế thị trường và nguồn lực nội tại của VIS.

Theo đó, một loạt các hành động đã được thực hiện để duy trì hoạt động, tối ưu chi phí. Cụ thể như sau:

- Điều chỉnh chiến lược kinh doanh: Thâm nhập thị trường nhà ở xã hội, tìm kiếm nhà phân phối mới;
- Tăng cường chăm sóc, xây dựng quan hệ khách hàng và chiết khấu thanh toán để thu hồi công nợ thông qua các chính sách giá bán đối với mỗi nhà phân phối.
- Đàm phán giãn thời hạn thanh toán khi mua hàng để duy trì dòng tiền.
- Kiểm soát hoạt động nghiệp vụ và quản lý sử dụng cân điện tử
- Kiểm soát và cắt giảm chi phí sản xuất, tăng cường kiểm soát thành phẩm.
- Nguyên tắc sử dụng vốn được điều chỉnh dần cho đúng hiệu quả. Nguồn vốn dài hạn được tập trung cho đầu tư dài hạn. Vốn ngắn hạn phục vụ cho các nhu cầu hoạt động ngắn hạn.

Mặc dù kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 không đạt kế hoạch, các chỉ số tài chính đều đang ở ngưỡng cảnh báo đỏ nhưng trong điều kiện khó khăn hiện nay thì kết quả này cũng cho thấy VIS đang đi đúng hướng và phần nào cũng cho thấy những nỗ lực của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành hoạt động của VIS, cụ thể:

- VIS đã từng bước tăng cường kiểm soát, thắt chặt quản lý tránh thất thoát tài sản. Kết quả hoạt động kiểm kê tài sản định kỳ đã chứng minh rõ hiệu quả quản lý tài sản đã thay đổi rất tích cực.
- Tối ưu chi phí sản xuất, thận trọng trong bán hàng và thu hồi công nợ, duy trì thị phần. Trong năm qua, VIS luôn hoàn thành kế hoạch thu nợ, góp phần không nhỏ vào việc duy trì dòng tiền cho sản xuất, kinh doanh và vận hành.

4. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa BKS và HĐQT, Ban TGD:

- Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban kiểm soát luôn nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện thuận lợi từ Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý trong Công ty để Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông giao.
- Các cuộc họp HĐQT và của Ban TGD, BKS đều được mời tham dự và tham gia ý kiến đóng góp xây dựng công tác tổ chức quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh và chiến lược, kế hoạch phát triển Công ty.

III. KẾT LUẬN, KIẾN NGHỊ

Các hoạt động của Công ty trong năm 2023 đều tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

Ban kiểm soát kiến nghị:

- Tiếp tục tăng cường kiểm soát chi phí (không chỉ riêng đối với chi phí sản xuất mà cả về hoạt động đầu tư, mua hàng...) bằng cách đặt ra các mục tiêu cụ thể (tính chất thắt chặt). Các cấp quản lý từ Trưởng phòng, Tổng quản lý phải giám sát thực hiện và báo cáo thường xuyên về kết quả và các giải pháp nhằm đạt mục tiêu
- BOD cần tham gia trực tiếp nhiều hơn để giám sát, quản lý việc thực hiện các hoạt động nghiệp vụ. Sử dụng phương pháp định lượng, có bằng chứng cụ thể để đánh giá hoạt động nghiệp vụ thay vì quản lý trên niềm tin.
- Tính toán lại hạn mức tồn kho trên cơ sở quan hệ của giá vốn và hàng tồn kho, đảm bảo cân bằng và tiệm cận chỉ số tối ưu của ngành thép.
- Điều chỉnh chính sách giá bán cho khách hàng theo định hướng tập trung vào cả yếu tố thúc đẩy sản lượng bán và thu hồi công nợ.
- Đội ngũ cán bộ quản lý cấp trung bao gồm các Trưởng phòng nghiệp vụ hiện nay còn chưa sát sao với công việc quản lý. Chưa có đầy đủ công cụ để quản lý, kiểm soát chất lượng công việc của công nhân. Cần thiết phải có các giải pháp quản lý, đánh giá năng lực thường xuyên đối với đội ngũ này.
- Công tác tuyển dụng, đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ kế cận cũng cần được lưu ý trong thời gian tới để không rơi vào trạng thái khủng hoảng nhân sự làm ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả sản xuất kinh doanh và những yếu kém trong vận hành.

IV. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BKS NĂM 2024

Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty, Ban kiểm soát đề ra phương hướng hoạt động năm 2024 như sau:

- Ban kiểm soát tiếp tục thực hiện chức năng thay mặt cổ đông để kiểm soát mọi hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty.
- Ban kiểm soát sẽ duy trì và tăng cường công tác kiểm tra, giám sát thường xuyên các mặt hoạt động của Công ty, đảm bảo các hoạt động của Công ty luôn tuân thủ pháp luật, đúng với Nghị quyết ĐHĐCĐ, góp phần vào sự phát triển của Công ty, đảm bảo lợi ích của các cổ đông và quyền lợi cho người lao động.

- Kiểm tra, giám sát công tác kiểm kê, công tác lập báo cáo tài chính Quý, 6 tháng, năm đảm bảo tính trung thực, chính xác và kịp thời trong việc ghi chép, cập nhập chứng từ, sổ sách kế toán; thẩm định báo cáo tài chính trên cơ sở Báo cáo kiểm toán độc lập trình Đại hội đồng cổ đông thường niên.
- Giám sát tình hình thực hiện kế hoạch SXKD, dự báo sớm kết quả kinh doanh tháng, quý, năm; kiểm soát thường xuyên đối với các khoản thu, chi, thanh toán và các khoản mục chi phí, doanh thu trọng yếu phát sinh trước khi lập báo cáo tài chính.
- Duy trì thường xuyên hoạt động kiểm toán, kiểm soát nội bộ, hỗ trợ cho Ban Tổng giám đốc trong việc kiểm soát các hoạt động nghiệp vụ trọng yếu, tránh phát sinh gian lận, thất thoát tài sản. Đồng thời kiện toàn hệ thống kiểm soát nội bộ trong các nghiệp vụ trọng yếu.
- Đảm bảo đại diện Ban kiểm soát tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, Ban Tổng giám đốc để nắm bắt tình hình quản trị và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đồng thời đưa ra các cảnh báo kịp thời.
- Tư vấn cho HĐQT và ban Tổng Giám đốc các ý kiến chuyên môn nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, tài sản của Công ty.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả sản xuất kinh doanh và hoạt động của Ban kiểm soát năm 2023 và phương hướng hoạt động năm 2024.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như Kính gửi;
- HĐQT;
- Lưu: BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**