

*Hưng Yên, ngày 25 tháng 05 năm 2022*

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
***REPORT OF THE BOARD OF MANAGEMENT (BOM)***

**Về : Kết quả hoạt động năm 2021 và  
kế hoạch năm 2022 của HĐQT Công ty**  
***Re: The implementation of the 2021 operation results and  
the plan for 2022 of the BoM of the Company***

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2022

*To: Annual General Meeting of Shareholders in 2022*

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;  
*Pursuant to Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated on June 17<sup>th</sup>, 2020*
- Căn cứ vào Điều lệ của Công ty Cổ phần Thép Việt – Ý;  
*Pursuant to the Charter of Vietnam - Italy Steel Joint Stock Company.*
- Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty;  
*Pursuant to the operation regulation of the BOM of Vietnam – Italy Steel JSC;*
- Căn cứ kế hoạch và kết quả kế hoạch SXKD năm 2021 của Công ty,  
*Pursuant to the business- production result in 2021 of the Company.*

Thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của Hội đồng quản trị theo Điều lệ Công ty Cổ phần Thép Việt-Ý, để đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông cũng như kiểm điểm tình hình thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng quản trị do Đại hội đồng cổ đông giao, Hội đồng quản trị Công ty báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tình hình thực hiện nhiệm vụ năm 2021 và chương trình, mục tiêu công tác năm 2022 của Hội đồng quản trị Công ty như sau:

*Performing the missions and rights of the BoM stated in the Charter of Vietnam-Italy steel JSC, evaluating the performance of the resolution of the General Meeting of Shareholders as well as reviewing the mission performance by the BoM as assigned by the General Meeting of Shareholders, the BoM of the Company would like to report to the General Meeting of Shareholders on the 2021 mission situation and the programs, target for 2022 of the Company, as follows:*

## A. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ CỦA HĐQT NĂM 2021

### *THE 2021 MISSIONS PERFORMED BY THE BOM*

#### I. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị với Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong Công ty.

*Surveillance by the BOM over the operations of the Board of Directors and managers of the Company.*

Căn cứ Điều lệ Công ty và những quy chế, quy định đã ban hành, HĐQT thực hiện chức năng giám sát bộ máy quản lý và điều hành Công ty thường xuyên, liên tục thông qua việc kiểm tra thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, văn bản báo cáo của Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý. Ngoài ra, HĐQT phối hợp với BKS nắm bắt tình hình hoạt động của Công ty, đề từ đó có những kiến nghị hỗ trợ Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện với kết quả đánh giá như sau:

*Based on the Charter of the Company and issued rules and regulations, the BoM conducted the supervision role over the administration and management apparatus of the Company regularly and consecutively through checking business and production tasks, written reports submitted by the General Director, and other managers. In addition, The BoM coordinated with the Inspection Committee to grasp the operation situation of the Company. Thus, gave out recommendations to support the BOD to deploy the work implementation, achieving the following results:*

- Tổng giám đốc đã thực hiện đúng chức năng và nhiệm vụ được quy định trong Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị Công ty và đã thực hiện đúng theo các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đề ra.

*The General Director performed the proper functions and missions stated in the Charter of the Company, Management rules of the Company and performed properly as per the resolutions, decisions issued by the BoM.*

- Năm 2021 là năm thứ hai liên tiếp, thế giới phải chống đỡ, vật lộn với đại dịch COVID-19. Cùng với việc liên tục xuất hiện các biến chủng mới, đại dịch COVID-19 tiếp tục gây ảnh hưởng lớn đến mọi hoạt động của các quốc gia trên thế giới.

*In 2021 was the second year in a row, the world had to support and struggled with Pandemic Covid-19. Along with the continuous appearance of new strains, Covid-19 pandemic continues to influence all activities of countries around the world.*

- Tại Việt nam làn sóng dịch COVID-19 bùng phát từ cuối tháng 4/2021 với tốc độ lây lan nhanh chóng, nguy hiểm, cùng với diễn biến phức tạp tại nhiều địa phương, đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến đời sống, an toàn của người dân và phát triển kinh tế- xã hội.

*In Vietnam, the wave of Covid-19 outbreaks from the end of April 4/2021 with a rapid and dangerous spread rate, along with complex movements in many localities, seriously affected life, safe of people and socio-economic development.*

**Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2021 của Công ty như sau:**

*The performance results of the 2021 production – business plan of the Company.*

TT/ No	Chỉ tiêu/ Content	Năm 2021/ In 2021			Năm 2020/ In 2020
		KH/Plan	Kết quả/ Result	Tỉ lệ/ Rate (%)	
<b>1</b>	<b>Sản xuất (tấn)/ Production (ton)</b>				
	- Phôi/ Billet	<b>377,775</b>	<b>381,335</b>	<b>101%</b>	<b>351,174</b>
	+ Tự sản xuất/Production	377,775	376,342	100%	342,556
	+ Mua ngoài/ Trade	-	4,993		8,618
	- Thép/Steel	<b>322,040</b>	<b>333,824</b>	<b>104%</b>	<b>325,072</b>
	+ Tự sản xuất/Production	322,040	317,783	99%	305,379
	+ Gia công + mua ngoài/OEM & trade	-	16,041		19,693
<b>2</b>	<b>Tiêu thụ (tấn)/ Sales (ton)</b>				
	- Phôi/ Billet	<b>45,000</b>	<b>51,819</b>	<b>115%</b>	<b>44,318</b>
	+ Phôi bán ngoài / outside Billet	45,000	37,509	83%	25,887
	+ Phôi OEM /OEM Billet	-	14,310		18,431
	- Thép/ Steel	<b>322,000</b>	<b>320,588</b>	<b>99.6%</b>	<b>327,667</b>
<b>3</b>	<b>Doanh thu (tỷ đồng)/ Revenue (billion VND)</b>	<b>4,588</b>	<b>5,821</b>	<b>127%</b>	<b>4,062</b>
<b>4</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)/ Profit before taxes (billion VND)</b>	<b>28.17</b>	<b>(132.53)</b>		<b>22.52</b>
<b>5</b>	<b>Đầu tư (tỷ đồng)/ Investment (billion VND)</b>	<b>153.67</b>	<b>40.18</b>	<b>26%</b>	<b>32.84</b>
<b>6</b>	<b>Số lao động bình quân (người)/ Average labor force (person)</b>	<b>720</b>	<b>707</b>	<b>98%</b>	<b>714</b>
<b>7</b>	<b>Thu nhập bq tháng (tr đ/ng) (Monthly Average income (Million VND/person)</b>	<b>13.14</b>	<b>13.42</b>	<b>102%</b>	<b>11.93</b>

- Đối với Công ty CP Thép Việt – Ý, 6 tháng đầu năm 2021 đạt kết quả rất khả quan. Hầu hết các chỉ tiêu đưa ra đều đạt và vượt kế hoạch. Tuy nhiên trong 6 tháng cuối năm do ảnh hưởng nặng nề của Covid 19, cho nên lũy kế cả năm 2021 kết quả SXKD không đạt kế hoạch đề ra. Lũy kế năm 2021, Doanh thu là 5.821 tỷ đồng; Lỗ trước thuế 132,53 tỷ đồng.

*For VIS, the first six months of the year achieved very positive results. Most criteria have reached and exceeded the plan. However, in the last 6 months of the year due to the heavy influence of Covid 19, so the whole year 2021 production results did not meet the plan. Accumulated in 2021, revenue is VND 5,821 billion; Loss before tax 132.53 billion VND.*

- Nộp ngân sách Nhà nước năm 2021 là 346,98 tỷ đồng, tăng 34% so với năm 2020 (258,8 tỷ đồng).

*Paying to State budget in 2021 were 346.98 billion vnd, increased 34% comparing to 2020 (258.8 billion vnd).*

## **II. CÔNG TÁC CHỈ ĐẠO, ĐIỀU HÀNH CỦA HĐQT** ***ADMINISTRATION AND MANAGEMENT BY THE BOM***

### **1. Cơ cấu tổ chức của Hội đồng quản trị**

#### ***Organizational structure of the BOM***

HĐQT Công ty gồm 5 thành viên. Đến thời điểm hiện tại, Hội đồng quản trị Công ty gồm các Ông có tên sau:

*The BOM includes 5 members. At present, the BoM includes the following members:*

- + Ông/Mr. Hiroshi Kunimaru - Chủ tịch HĐQT/ Chairman;
- + Ông/ Mr. Yasuhiro Yonemura - Thành viên HĐQT/ Member;
- + Ông/ Mr. Shin Yasuda - Thành viên HĐQT/ Member;
- + Ông/ Mr. Lê Thành Thực - Thành viên HĐQT/ Member (*Có đơn từ nhiệm từ ngày 09/05/2022/ Submitted an application of resignation dated May 09th, 2022*);
- + Ông/ Mr. Đinh Quốc Thái - Thành viên HĐQT/ Member;

Hội đồng quản trị hoạt động theo nguyên tắc “Tập thể lãnh đạo, cá nhân phụ trách”, các thành viên HĐQT được phân công phụ trách từng lĩnh vực, luôn nêu cao tinh thần đoàn kết, chủ động, trách nhiệm, trung thực và cẩn trọng để thực hiện tốt chức trách, nhiệm vụ được giao.

*The BOM operates in the principle of “collective leadership, individuals in charge”, members of the BoM are assigned for each of the aspects, raising the solidarity spirit, being proactive, responsible, honest, cautious to fulfill well the assigned jobs.*

- HĐQT Công ty đã thực hiện chức năng, nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị. Phân công nhiệm vụ cụ thể đối với từng thành viên Hội đồng quản trị.

*The BOM of the Company performed the functions, missions specified in the Charter of the Company and the working rules of the BOM. Specific assignments were given clearly to members of the BOM.*

### **2. Các Trách nhiệm và các hoạt động của Hội đồng quản trị**

#### ***Responsibilities and Activities of the BOM***

Theo quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý của Công ty, có quyền nhân danh Công ty để quyết định thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

*According to the provisions of the Enterprise Law and the Charter of the Company, The BoM is a management body of the Company, having the right on behalf of the*

*Company to determine the rights and obligations of the Company that does not come within the jurisdiction of the General Meeting of Shareholders.*

Hội đồng quản trị đã thực hiện công tác quản trị và giám sát hoạt động của Công ty theo các quy định và phân cấp thẩm quyền của HĐQT. Theo đó, các chủ trương, quyết sách quan trọng đều bám sát Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và tuân thủ đúng quy định tại Điều lệ và Quy chế hoạt động của Công ty.

*The BOM has performed the management and supervision of the Company's activities in accordance with the regulations and decentralization of authority of the BOM. Accordingly, important policies and decisions are strictly adhered to the Resolution of the General Meeting of Shareholders and strictly complied with the provisions of the Company's Charter.*

Năm 2021 HĐQT đã ban hành 48 văn bản, Nghị quyết/Quyết định thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Các văn bản đã ban hành gồm: 02 Nghị quyết/ Quyết định về việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện Đại hội đồng cổ đông thường niên và Xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông bằng văn bản; 04 Nghị quyết, quyết định mua bán nguyên vật liệu chính (phế liệu, phôi thép,...) phục vụ sản xuất; 15 Nghị quyết/ quyết định liên quan đến công tác tổ chức, nhân sự (thay đổi sơ đồ cơ cấu tổ chức, bổ nhiệm, miễn nhiệm); 10 Nghị quyết/ quyết định liên quan đến đầu tư, xây dựng, cải tạo; 02 Nghị quyết/ quyết định liên quan đến ban hành Quy chế Quản lý nội bộ Công ty 15 Nghị quyết/ quyết định và các văn bản liên quan đến hoạt động của Công ty thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị (các vấn đề liên quan đến công tác quản trị, tiền lương, ủy quyền ....)

*In 2021, the BOM issued 48 documents, Resolutions/Decisions under the authority of the BOM. The issued documents include: 02 Resolutions/Decisions on closing the list of shareholders to conduct the Annual General Meeting of Shareholders and Taking written opinions of the General Meeting of Shareholders; 04 Resolutions, decisions on purchase and sale of main materials (scrap, billet, ...) for production; 15 Resolutions/Decisions related to organization and personnel (change of organizational chart, appointment and dismissal); 10 Resolutions/Decisions related to investment, construction and renovation; 02 Resolutions/Decisions related to the issuance of the Internal Management Regulations of the Company 15 Resolutions/Decisions and documents related to the Company's operations under the authority of the BOM (issues related to the Company's activities). related to administration, salary, authorization, etc.)*

- Thực hiện phối hợp tốt với Ban kiểm soát tiếp tục duy trì tính an toàn và đảm bảo hoạt động của doanh nghiệp theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty;

*Coordinate well with the Inspection Committee to keep the safety and ensure the operation of the enterprise in accordance with provisions of the Law and Charter of the Company.*

### **3. Đánh giá của thành viên Hội đồng quản trị độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị**

#### **Assessments on the operation of the BOM by independent board members**

- Theo kế hoạch hoạt động của HĐQT, các công việc của HĐQT đã thực hiện trong năm 2021 tập trung đúng theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ đề ra và tuân thủ Điều lệ, Quy chế Quản trị và Quy chế hoạt động của HĐQT.

*According to the operation plan of the BOM, the work of the BOM carried out in 2021 is concentrated in accordance with the Resolution of the General Meeting of Shareholders and in compliance with the Charter, the Regulations of the BOM.*

- Tất cả các thành viên HĐQT có tinh thần trách nhiệm cao, có tính chuyên nghiệp cao, rõ ràng về trách nhiệm được phân công trong việc bảo vệ lợi ích của Công ty và cẩn trọng trong việc thực hiện vai trò của mình.

*All members of the BOM have a high sense of responsibility, have high professionalism, are clear about their assigned responsibilities in protecting the interests of the Company and are careful in performing their roles.*

### **4. Các cuộc họp của HĐQT trong năm 2021**

#### **Meetings of the BOM in 2021**

Trong năm 2021 Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 cuộc họp HĐQT để kiểm điểm tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đưa ra các mục tiêu, biện pháp làm cơ sở để Ban Tổng giám đốc điều hành quản lý, thực hiện. Thông báo, chương trình và tài liệu họp đều được gửi trước cho các thành viên Hội đồng quản trị ít nhất trước 03 ngày làm việc. Tại các cuộc họp, Hội đồng quản trị thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh từng Quý, nhận định thị trường, rà soát các kế hoạch chiến lược cho các Quý tiếp theo và phê duyệt các vấn đề khác thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Các Nghị quyết chỉ được thông qua khi đảm bảo 2/3 số thành viên HĐQT tham dự biểu quyết tán thành.

*In 2021, the BOM held 4 meetings of BOM to review the performance of the business – production plans and set goals, measures to serve as a basis for the BoD to manage and perform. Announcements, programs, meeting documents were sent in advance to members of the BoM at least 3 working days before the meeting. At meetings, the BoM adopted the results of the business – production operation on a quarterly basis, market identification, checking strategic plans for the following quarters, and approval within the jurisdiction of the BoM. Every meeting Resolution is only passed in approval upon having 2/3 attend members' vote in agree at least.*

## **III. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2021**

### **ACTIVITIES OF THE BOM IN 2021**

#### **1. Quản trị Công ty năm 2021**

#### **The Company's administration in 2021**

Quản trị doanh nghiệp tốt là một trong những yếu tố quan trọng để xây dựng nền tảng doanh nghiệp phát triển vững mạnh, mang lại giá trị bền vững cho doanh nghiệp. Để tối đa hóa giá trị doanh nghiệp, Thép Việt-Ý không chỉ quan tâm đến mục tiêu phát triển kinh doanh mà từng bước tập trung nâng cao năng lực quản trị để khai thác hiệu quả các nguồn lực và tận dụng cơ hội tạo ra giá trị bền vững trong dài hạn.

*Enterprise administration is one of the key factors to lay the foundation for the sustainable growth of an enterprise. To maximize the enterprise value, Vietnam-Italy Steel not only takes care of business growth targets but also step-by-step focus on upgrading administration ability to exploit resources effectively and making the most of opportunities to create long-term sustainable value.*

Năm 2021, Thép Việt-Ý tiến hành Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 26/03/2021. Tất cả các cổ đông có tên trong danh sách sở hữu cổ phần của Công ty Cổ phần Thép Việt-Ý do Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam (VSD) cung cấp đều nhận được đầy đủ các thông tin liên quan kỳ đại hội của Thép Việt-Ý trong năm 2021. Thông báo mời họp kỳ Đại hội đồng cổ đông đều ghi rõ thời gian, địa điểm, chương trình họp và những nội dung các vấn đề sẽ được biểu quyết tại Đại hội. Toàn bộ tài liệu của các kỳ họp đều được đăng tải trên trang thông tin điện tử của VIS.

*In 2021, Vietnam-Italy Steel held an Annual General Meeting of Shareholders on March 26<sup>th</sup>, 2021. All the shareholders named in the shareowner list of Vietnam-Italy Steel JSC provided by the Vietnam securities depository received fully the information of the 2021 General Meeting of Shareholders of Vietnam-Italy Steel JSC. The announcement inviting to the General Meeting of Shareholders was made clear about time, location, agenda and issued voted in the General Meeting. The documents of the General Meeting were posted on the Website of VIS.*

Biên bản họp và Nghị quyết các lần họp Đại hội đồng cổ đông trong năm 2021 đều được công bố thông tin theo quy định áp dụng đối với Công ty niêm yết chứng khoán và được đăng tải trên website của Thép Việt-Ý.

*The Minutes and Resolutions of the 2021 Annual General Meeting of Shareholders were announced as per the rules applied for the companies listed on the stock exchange and posted on the website of VIS.*

## **2. Công bố thông tin và thực hiện trách nhiệm với cổ đông**

### ***Information announcement and responsibility performance to shareholders***

Việc thực hiện công bố thông tin tại VIS đều thực hiện đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản trị Công ty.

*Information announcement at VIS was made in accordance with provisions of the Law, Charter, Management rules of the Company.*

- Chỉ đạo công bố đầy đủ thông tin đến cổ đông, tổ chức, cá nhân đầu tư;

*Direct the information announcement fully to shareholders, organizations, individuals of investment.*

- Thông tin công bố chính xác, đầy đủ, rõ ràng và đúng thời hạn quy định và được đăng tải trên website chính thức của Công ty, Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (HOSE).

*The information was announced accurately, fully, clearly and in a timely manner as stipulated and posted on the official website of the Company, Ho Chi Minh Stock Exchange.*

- Tất cả các cổ đông, người có liên quan đều có quyền truy cập những thông tin VIS công bố.

*All the shareholders, the involved had the right to get access to the information announced by VIS.*

## **B. CHƯƠNG TRÌNH CÔNG TÁC NĂM 2022 CỦA HĐQT** ***THE 2022 PROGRAMS OF THE BOM***

### **1. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị năm 2022** ***Plans, orientation for 2022 by the BOM***

- Nhiều dự án bất động sản đã bị hoãn lại do giãn cách xã hội từ năm trước đã được triển khai lại để đáp ứng nhu cầu tiến độ đã cam kết với khách hàng. Đồng thời nhiều dự án đầu tư công có quy mô lớn sẽ được khởi công nhất là các tuyến cao tốc Bắc - Nam, sân bay quốc tế Long Thành và các tuyến vành đai... sẽ giúp lượng thép tiêu thụ phục hồi mạnh mẽ trong thời kỳ thích ứng với đại dịch Covid-19. Những tín hiệu tích cực từ đầu tư công và sự phục hồi ngành bất động sản trên toàn quốc sẽ giúp ngành thép tiếp tục sôi động trong năm 2022.

*Many real estate projects that were postponed due to social distancing from the previous year will be quickly redeployed to meet the needs of the schedule committed with customers. At the same time, many large-scale public investment projects will be started, especially the North - South expressways, Long Thanh international airport and ring routes... will help steel consumption recover strongly, during the period of adaptation to the Covid-19 pandemic. Positive signals from public investment and the recovery of the real estate industry across the country will help the steel industry continue to be vibrant in 2022.*

- Các nguồn vốn vay ưu đãi với lãi suất thấp tiếp tục được gia tăng trong năm 2022 sẽ là điều kiện thuận lợi cho hoạt động kinh doanh của VIS

*Preferential loans with low interest rates that continue to increase in 2022 will be favorable conditions for VIS's business activities.*

Hội đồng quản trị cần thực hiện những nội dung như sau: / *Our BOM works with the following in mind*



Chỉ đạo triển khai thực hiện tốt Dự án Nhà máy cán thép tại Hải Phòng với công suất 500.000 tấn/ năm/ *Directing the well implementation of the Steel Rolling Factory Project in Hai Phong with a capacity of 500,000 tons*

Tăng cường quản trị doanh nghiệp cũng như trách nhiệm quản lý và kiểm soát rủi ro trong quản lý tài chính, kế toán, kiểm toán và quản lý rủi ro doanh nghiệp.

*Upgrade the enterprise administration as well as the management responsibility and control the risk in the management of finance, accounting, auditing, and enterprise risk management.*

Điều chỉnh linh hoạt chiến lược kinh doanh của Công ty phù hợp với tình hình trong nước và thế giới.

*Adjust flexibly the business strategies to match the international and domestic situation.*

Chỉ đạo tăng cường khai thác tối đa khả năng của các thiết bị. Tận dụng các nguồn lực có sẵn của phân xưởng (Kỹ thuật, máy công cụ, con người, vật tư tận dụng...) để gia công chế tạo các chi tiết phục vụ sản xuất, giảm thiểu các hạng mục chi tiết phải đặt hàng chế tạo bên ngoài vừa không chủ động được về thời gian, vừa có giá thành cao.

*Directing the enhancement of maximizing the capabilities of the devices. Take advantage of the available resources of the workshop (Techniques, machine tools, people, materials to take advantage ...) to manufacture and manufacture details for production, minimize the detailed items to order External manufacturing is not proactive in terms of time and has high cost.*

Tăng cường công tác nghiên cứu phát triển, cải tiến hợp lý hóa sản xuất nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm, tiết kiệm chi phí và tăng khả năng cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường.

*Promote development research, production rationalization improvement to upgrade quality products, save more costs, increase product competitiveness on the market.*

Chỉ đạo triển khai quyết liệt và có hiệu quả các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và Đại hội đồng cổ đông.

*Direct the development of resolutions, decisions of the BoM and the General Meeting of Shareholders drastically and efficiently.*

Trên đây là báo cáo tình hình thực hiện nhiệm vụ năm 2021 và chương trình công tác năm 2022 của Hội đồng quản trị Công ty, rất mong nhận được những góp ý xây dựng của các quý vị cổ đông tham dự Đại hội để hoạt động của Hội đồng quản trị ngày càng hiệu quả hơn./.

*As above is the report on the 2021 mission performance and the programs for 2022 by the BoM of the Company. Hope to receive constructive contributions from*

*shareholders attending the General Meeting of Shareholders to help the operation of the BoM become more and more effective.*

Xin trân trọng cảm ơn!

*Sincerely thanks*

**Nơi nhận:**

- Như Kính gửi;
- HĐQT, BKS, Ban TGD;
- Lưu: TK HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Hiroshi Kunimaru**